

**Менеджмент в России и за рубежом, 2022, № 6**

**Солдаткина, О. В. Разработка стратегии развития предприятия малого и среднего бизнеса: теория и практика / О. В. Солдаткина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 3-10 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457886>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизированных пользователей.**

В статье исследованы основные причины возникновения проблем в управлении предприятием. Автором представлен процесс разработки стратегии развития предприятия, адаптированный под малый и средний бизнес.

**Автор: О. В. Солдаткина**, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления персоналом, сервиса и туризма, Оренбургский государственный университет.

**Важенина, И. С. Бенчмаркинг-обеспечение жизнестойкости территорий / И. С. Важенина, С. Г. Важенин // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 11-18 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457887>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизированных пользователей.**

В статье дано научное обоснование необходимости бенчмаркинг-обеспечения жизнестойкости территории посредством систематического конкурентного сравнения социально-экономического развития одних регионов и муниципалитетов с другими, более успешными в современном экономическом пространстве.

**Авторы:**

**И. С. Важенина**, доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Института экономики, УрО РАН;

**С. Г. Важенин**, кандидат экономических наук, заведующий сектором Института экономики, УрО РАН.

**Третьякова, Л. А. Влияние мотивационных факторов системы заработной платы на коррупционные действия госслужащих республики Казахстан / Л. А. Третьякова, Ю. Ю. Ким // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 19-26 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457888>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизированных пользователей.**

В статье предложена модель построения заработной платы госслужащих Республики Казахстан на основе специфики и особенностей реализации антикоррупционной политики, в том числе с учётом мотивационных факторов воздействия на систему оплаты труда госслужащих.

**Авторы:**

**ПРАВА**

**Л. А. Третьякова**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга, ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»;

**Ю. Ю. Ким**, докторант, Карагандинский университет Казпотребсоюза.

**Сунь, Х. Роль правительства в международной торговле нефтью и газом / Х. Сунь // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 27-33 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457889>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье рассмотрены зарубежные нефтегазовые инвестиционные проекты государственных предприятий, микро- и макрофакторы риска их деятельности, а также макрофакторы риска, с которыми сталкиваются государственные предприятия в осуществлении зарубежных проектов, а именно: политические, экономические и социальные факторы стран-поставщиков. В этом направлении правительство страны-инвестора может использовать политическую поддержку, помогать компаниям выявлять и анализировать риски и в конечном счёте управлять рисками.

**Автор: Х. Сунь**, аспирант, факультет государственного управления, МГУ имени М.В. Ломоносова.

**Фасхиев, Х. А. Оценка и управление конкурентным потенциалом организации транспортного комплекса / Х. А. Фасхиев // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 34-44 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457890>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

Предложен универсальный метод измерения и модель управления уровнем конкурентного потенциала предприятия транспортного комплекса. Измерение конкурентного потенциала основано на интегрировании индивидуальных показателей конкурентного потенциала в числовой критерий декомпозиционно-агрегатным методом.

**Автор: Х. А. Фасхиев**, доктор технических наук, профессор кафедры экономики, менеджмента и маркетинга, ФБГОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

**Негомедзянов, Ю. А. Нормативная база системы обеспечения предприятий металлургии подготовленными материалами / Ю. А. Негомедзянов, Г. Ю. Негомедзянов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 45-49 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457891>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

## ПРАВА

В статье рассмотрены ориентированные на общесистемные интересы принципы формирования нормативной базы системы обеспечения предприятий металлургии подготовленными материалами.

**Авторы:**

**Ю. А. Негомедзянов**, доктор технических наук, профессор, профессор кафедры «Менеджмент», Тверской государственный университет;

**Г. Ю. Негомедзянов**, кандидат экономических наук, научный сотрудник кафедры «Менеджмент», Тверской государственный университет.

**Кудрявцева, С. С. К вопросу об оценке уровня цифровой зрелости экономики России / С. С. Кудрявцева, М. В Шинкевич, Т. В. Малышева // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 50-55 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457892>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

Статья содержит аналитический обзор используемых цифровых технологий предприятиями реального сектора экономики и сферы услуг. Систематизированы тренды и закономерности цифровой трансформации субъектов хозяйствования с использованием таких показателей, как структура внутренних и внешних затрат на развитие цифровых технологий, динамика объёма оказанных цифровых услуг и использования специальных программных средств. Предложена модель системы управления цифровой трансформацией, повышающая уровень цифровой зрелости субъектов хозяйствования и экономической системы в целом.

**Авторы:**

**С. С. Кудрявцева**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры логистики и управления, ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»;

**М. В Шинкевич**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры логистики и управления, ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»;

**Т. В. Малышева**, доктор технических наук, доцент, доцент кафедры логистики и управления, ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет».

**Зуенкова, Ю. А. Предпосылки создания доказательной среды управления в организации / Ю. А. Зуенкова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 56-62 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457893>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье описаны основные причины принятия слабодоказательных управленческих решений – когнитивные искажения, конформизм, агентский конфликт, внутренняя конкуренция, недостаток данных; приведена их классификация по степени осознанности и управляемости.

## ПРАВА

**Автор: Ю. А. Зуенкова**, доктор делового администрирования, член Совета Гильдии маркетологов, педагог дополнительного профессионального образования кафедры организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены, ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов».

**Веретенникова, А. Ю. Матрица проектов долевой экономики / А. Ю. Веретенникова, Д. А. Селезнёва // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 5. С. 63-69 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457894>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В данной статье раскрыта проблема неоднородности проектов долевой экономики. В связи с этим выделены критерии (цифровая платформа, доступ, персонифицированный продукт или услуга, совместное использование), на основе которых проекты могут быть отнесены непосредственно к долевой экономике. Построена матрица, показывающая, что проекты долевой экономики соответствуют по крайней мере двум из выявленных критериев.

**Авторы:**

**А. Ю. Веретенникова**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник, Институт экономики, Уральское отделение Российской академии наук;

**Д. А. Селезнёва**, исследователь (по договору ГПХ), Институт экономики, Уральское отделение Российской академии наук.

**Мишарин, В. В. Антикризисное управление учреждениями культуры / В. В. Мишарин, Е. Л. Шекова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 70-80 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457895>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье рассматриваются особенности антикризисного управления учреждениям культуры в современных условиях политических и экономических санкций. Отдельное внимание уделяется работе автономных учреждений как перспективной форме работы учреждений культуры в кризисных условиях.

**Авторы:**

**В. В. Мишарин**, доктор педагогических наук, профессор, и. о. директора Академического русского театра драмы имени Г. Константинова;

**Е. Л. Шекова**, кандидат экономических наук, доцент Санкт-Петербургского государственного института кино и телевидения.

**Оборин, М. С. Антиципативный (опережающий) антикризисный менеджмент предприятий жилищно-коммунального сектора / М. С. Оборин, В. В. Куралин // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6.**

## ПРАВА

**С. 81-89** — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457896>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.

Настоящая статья посвящена наименее изученному виду антикризисного управления – антиципативному управлению. Авторами рассматриваются и анализируются антиципативное управление на примере сектора жилищно-коммунального хозяйства, его основные составляющие, применение на современном этапе; предложены меры по выходу из кризиса или его предупреждению.

**Авторы:**

**М. С. Оборин**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономического анализа и статистики, Пермский институт (филиал);

**В. В. Куралин**, руководитель группы правового и экономического обеспечения процедур несостоятельности (банкротства), судебный представитель, Пермский край, г. Пермь.

**Дресвянников, В. А. Использование концепции интеллектуального капитала человека для персонализированного управления человеческими ресурсами организации / В. А. Дресвянников, И. Д. Бунимович, А. Б. Зубков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 90-98 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457897>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье обосновано применение концепции интеллектуального капитала человека в персонализированном управлении человеческими ресурсами организации; определены факторы выбора этой концепции организациями и выделены целевые направления её использования; построена обобщённая технология применения указанной концепции.

**Авторы:**

**В. А. Дресвянников**, доктор экономических наук, доцент, Пензенский государственный университет;

**И. Д. Бунимович**, кандидат экономических наук, доцент, Казанский национальный исследовательский технологический институт;

**А. Б. Зубков**, кандидат технических наук, доцент, Московский университет имени С.Ю. Витте.

**Смирнова, Т. С. Реализация принципов экономики замкнутого цикла на практике: региональный аспект / Т. С. Смирнова, О. В. Голуб, В. Ю. Шконда // Менеджмент в России и за рубежом. – 2022. - № 6. С. 99-109 — URL: <https://dlib.eastview.com/browse/doc/82457898>. — Текст электронный. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.**

В статье сформулированы предложения по организации экотехнопарка на территории Республики Хакасия, основой хозяйственной деятельности которого является обеспечение комплексной обработки, утилизации и

**ПРАВА**

обезвреживания отходов, вовлечение вторичных ресурсов в производственные процессы и производство промышленной продукции, востребованной в регионе и сопредельных с ним областях. Также проведена принципиальная технико-экономическая оценка различных технологических решений, планируемых к реализации в экотехнопарке, и ожидаемых социально-экономических и экологических эффектов от их реализации.

**Авторы:**

**Т. С. Смирнова**, кандидат технических наук, доцент кафедры промышленной экологии, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина;

**О. В. Голуб**, старший научный сотрудник ФГАУ НИИ ЦЭПП Минпромторга России;

**В. Ю. Шконда**, старший инженер ФГАУ НИИ ЦЭПП Минпромторга России.